

PROTOKOLL**7/2025**

Fört vid styrelsesammanträde med **Stockholm
Avfall AB** den 4 december 2025.

Plats: Bryggerivägen 10, Bromma

Justeras:

Gabrielle Gjerswold

Anna Cederschiöld Stuart

Närvarande:

Ordförande
Vice ordförande

Gabrielle Gjerswold
Anna Cederschiöld Stuart

Övriga ledamöter
eller som ledamot tjänstgörande
suppleant

Gunnar Söderholm
Eli Rätväg ersattes av Nadja Sandberg
Deniz Butros ersattes av Thomas Ehrnström
Rose-Marie Rooth
Bertil Timan
Sara Svanström
Marcus Wangel

Suppleanter

Nadja Sandberg
Thomas Ehrnström
Anders Trojenborg
Elisabeth Hellström
Michael Sigge
Inga Osbjer

Arbetsstagarrepresentanter

Mikael Greek, Kommunal
Maria Kotsch, SACO
Helena Ylling, Vision

Övriga: VD Christian Rockberger, Borgarrådssekreterare Andreas Eriksson, Jenny Bengtsson, Niklas Björkman, Lisbeth Gatenborg, Sigrid de Geyter, Stefan Rosengren, Malin Werner, Maria Ålander Petrén, Sara von Ehrenheim och Susanne Österlund

Anmält förhinder: Eli Rätväg, Deniz Butros, Johan Heinonen, Johan M Sanne och Sophie Perulf

§ 1 Utseende av protokolljusterare

Att jämte ordföranden Gabrielle Gjerswold justera dagens protokoll utsågs Anna Cederschiöld Stuart.

§ 2. Anmälan av protokoll

Anmälan av protokoll från styrelsemötet den 23 oktober 2025 (nr 6/2025) är justerat.

Styrelsen beslöt i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

§ 3. VD informerar

- Nya Sättra återvinningscentral
- Nulägesrapport RUS
- EU stoppar tullfrihet för importvaror

§ 4. Finansiell månadsrapport – september 2025

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna lämnad redovisning.

Särskilt uttalande från Anna Cederschiöld Stuart m.fl., Sara Svanström och Marcus Wangel

Precis som de tidigare finansiella rapporterna för 2025 visar den finansiella månadsrapporten för september på en stadigt växande skuld och allt större finansiella risker. Utnyttjandegraden av låneramen har successivt ökat från 84,2 procent i januari till nästan 90 procent i september. Detta trots att lånelimiten för 2025 redan har höjts till 37 000 mnkr, från 32 000 mnkr under 2024. Men trots denna utökning håller vi alltså på att slå i taket.

Anledningen är en ständigt växande skuldvolym. Den nuvarande stabiliteten i räntan ger en tillfällig paus för den stora skulden gör bolaget mycket känsligt för framtida ränteförändringar. Bara en procentenhets höjning av räntan skulle omedelbart öka bolagets kostnader med över 330 miljoner kronor årligen. Risker detta innebär för stadens skattebetalare och för VA-kollektivet blir allt svårare att försvara.

Denna finansiella press är inte en slump, utan ett symptom på djupare, strukturella brister i bolagets styrning och kontroll. Stadsrevisionens kritik måste tas på större allvar. Revisionen pekar på fundamentala brister i hur bolaget styr sina investeringar, analyserar risker och säkerställer kostnadskontroll.

De praktiska konsekvenserna är tydliga. Stora investeringsprojekt som Stockholms Framtida Avloppsrening (SFA) har präglats av budgetöverskridanden och förbrukade riskreserver. Att bolaget endast lyckas följa sina egna inriktningsbeslut i 9 procent av investeringarna är ett underbetyg som visar på en alarmerande brist på kontroll. Samtidigt ser vi hur framdriften i viktiga miljömål, som att uppnå god vattenstatus, uteblir. Pengarna spenderas, men resultaten för stockholmarna och miljön levereras inte i tid.

Den nuvarande utvecklingen är ohållbar. Kombinationen av en skuld som växer för varje månad, svag intern kontroll och en oförmåga att hålla budget i avgörande projekt riskerar inte bara bolagets långsiktiga stabilitet, utan även dess förmåga att leverera på sitt kärnuppdrag.

§ 5. Projekt 385033 – Högdalen Sorterings- och Matavfallsanläggning - Slutrapport

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att

Slutrapport Högdalen Sorterings- och Matavfallsanläggning godkänns.

Slutrapport Högdalen Sorterings- och Matavfallsanläggning överlämnas till Stockholm Vatten och Avfall AB för vidare hantering.

§ 6. Projekt 2256 Nya Sättra återvinningscentral - Inriktningsbeslut

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att

för projekt 2256 Nya Sättra återvinningscentral fatta inriktningsbeslut och bevilja upp till 30 mnkr för planeringsfasen med en indikativ totalbudget om 337 mnkr.

bemyndiga verkställande direktören att teckna erforderliga avtal.

överlämna ärendet till Stockholm Vatten och Avfall AB för eget beslut samt för vidare hantering.

Särskilt uttalande från Gabrielle Gjerwold m.fl., Rose-Marie Rooth m.fl. och Gunnar Söderholm m.fl.

Det finns ett tydligt behov av en fungerande och långsiktig återvinningscentral i området som styrelsen anser viktig att prioritera. Efter att ÅVC Sättra stängdes har en tillfällig, mindre anläggning öppnats i Skärholmen. Den är ett steg i rätt riktning, men kapaciteten är långt ifrån tillräcklig för att möta dagens och framtidens behov. Vi instämmer med bolagets bedömning att "Alternativ 1 – Ny fullstor återvinningscentral i Sättra" är det som bäst bemöter det framtida behovet av ökad kapacitet för hantering av grovavfall och farligt avfall samt förebyggande av avfall och mottagning av återbruk i enlighet med bolagets skyldigheter som kommunal renhållare.

Alternativ 1 innebär i anspråkstagande av kuperad skogsterräng på berg, vilket kan rymma en rik och varierad naturmiljö med stor biologisk mångfald. Det är därför viktigt att påverkan av byggnationen på naturen blir så liten som möjligt och att ordentlig ekologisk kompensationsplanering planeras i projektet. Ersättning av träd ska också ske utifrån stadens trädsmål.

I det fortsatta arbetet är det viktigt att bolaget särskilt beaktar följande punkter:

- Anläggningen behöver, i enlighet med avfallstrappan, utvecklas med en tydlig och omfattande fokus på reparation och återanvändning av olika avfallsfraktioner såsom grovavfall, elprodukter, kartong, textil m.m.
- Projektet behöver planeras, byggas och driftas med hänsyn till stadens ambitioner för hållbart byggande och cirkuläritet utifrån ett livscykelperspektiv. Aspekter som påverkan på dagvatten och ledningsnät och användning av miljövänliga och hållbara material är viktiga att ha med i arbetet.
- Projektet behöver säkerställa en säker och miljömässigt ansvarsfull hantering av miljöfarligt avfall.
- Nödvändiga miljökonsekvensbedömningar av effekterna av entreprenaden behöver genomföras.

Särskilt uttalande från Anna Cederschiöld Stuart, Sara Svanström och Marcus Wangel

I samband med etableringen av en ny återvinningscentral i Sättra vill vi understryka att aspekterna kring säkerhet och trygghet behöver vara centrala genom hela planeringen och utformningen. Återvinningscentraler är publika miljöer med stora kundflöden, tunga fordon och hantering av både farligt avfall och värdefulla material. Det ställer höga krav på en utformning som förebygger olyckor, skapar överskådlighet och ger en trygg upplevelse för både besökare och personal.

Det är därför viktigt att anläggningen utformas med god belysning, säkra gångstråk, tydlig separation mellan kundtrafik och tung lastbilstrafik, samt välplanerade mottagningsytor. En modern och funktionellt utformad återvinningscentral minskar risken för incidenter och stärker arbetsmiljön. I takt med att området kring Sättra utvecklas med fler bostäder och ökad närvaro av människor blir det än viktigare att anläggningen både fungerar väl i sitt sammanhang och upplevs som trygg att besöka under hela öppetiden.

Vi vill också lyfta den viktiga aspekt som rör avfallsbrottslighet. Avfallsbrottslighet ska inte tillåtas slå rot i Stockholm, och etableringen av en fullstor återvinningscentral i Sättra är en central del i att stärka stadens förmåga att motverka denna utveckling. När staden erbjuder tillgängliga, trygga och välfungerande mottagningslösningar minskar utrymmet för oseriösa aktörer att agera i skymundan genom illegal insamling, sortering eller dumpning av avfall.

Samtidigt krävs mer än en modern anläggning. Staden behöver stärka sin förmåga att upptäcka och stoppa olaglig hantering av avfall genom en mer sammanhållen och effektiv samverkan mellan berörda förvaltningar, polis och tillsynsmyndigheter. Genom stärkta kontrollverktyg, riktade insatser och ett tydligt ansvarsutövande kan vi försvåra för kriminella aktörer att verka och säkerställa att avfall hanteras på ett kontrollerat och lagligt sätt.

En tryggad och fullstor återvinningscentral i Sättra blir därmed både en praktisk och strategisk investering, ett konkret steg i stadens arbete för en trygg, ren och hållbar stad fri från kriminell verksamhet kopplad till avfall.

§ 7. Beslut om kompletterande ägardirektiv för perioden 2012-2024

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att

bolaget ska genomföra ägardirektivet avseende Dagvattenstrategi i tillämpliga delar (bilaga 1).

bolaget ska genomföra ägardirektivet gällande Stockholms stads handlingsplan för god vattenstatus i tillämpliga delar (bilaga 2).

anta riktlinjerna för Grönare Stockholm (bilaga 3).

anta Stockholms stads handlingsplan för minskad spridning av mikroplast 2020-2024 (bilaga 4).

anta och implementera Stockholms stads näringslivspolicy (bilaga 5).

bolaget ska utgå från Vision 2040 – Möjligheternas Stockholm i sin verksamhetsplanering och vid framtagande av strategiska planer och program (bilaga 6).

anta kulturstrategiskt program för Stockholms stad (bilaga 7).

anta Stockholms stads program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella tjänster samt sexuellt våld oberoende relationer 2021-2025 (bilaga 8).

godkänna krav för tunga lastbilar i upphandling av transporttjänster i enlighet med vad som framgår av kommunfullmäktiges beslut 2021-06-14 § 20, och i enlighet med miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag (bilaga 9).

anta Internationell strategi för Stockholms stad (bilaga 10).

godkänna krav för bilar i upphandling av transporttjänster i enlighet med miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag samt vad som anförts i utlåtandet (bilaga 11).

medverka i genomförandet av Handlingsplanen för minskat klotter (bilaga 12).

anta Handlingsplan för skadedjursbekämpning (bilaga 13).

inarbета Handlingsplan för klimatanpassning 2022-2025 i bolagets verksamhetsplanering (bilaga 14).

godkänna och medverka i genomförandet av Handlingsplan för hållbar plastanvändning 2022-2026 (bilaga 15).

arbета efter Reviderade föreskrifter för avfallshantering för Stockholms kommun (bilaga 16).

utgå ifrån Stockholms stads kvalitetsprogram i sitt utvecklingsarbete och i sin verksamhetsplanering (bilaga 17).

utgå ifrån Stockholms stads riktlinjer för informationssäkerhet i sitt arbete (bilaga 18).
arbeta efter Cykelplan för Stockholms stad (bilaga 19).
medverka i genomförandet av Handlingsplan mot nedskräpning på land och i vatten (bilaga 20).
dela den stadsgemensamma visuellblåsarfunktionen och förfarandena för rapportering och uppföljning (bilaga 21).
godkänna och medverka i genomförandet av Kajstrategi för Stockholms stad (bilaga 22).
arbeta efter Reviderad framkomlighetsstrategi (bilaga 23).
arbeta efter Trafiksäkerhetsplanens inriktning (bilaga 24).
som regel tillämpa EU:s sanktioner mot Ryssland som är genomförda genom EU:s förordning Rådets förordning (EU) 2022/576 av den 8 april 2022 om ändring av förordning (EU) nr 833/2014 om restriktiva åtgärder mot bakgrund av Rysslands åtgärder som destabiliserar situationen i Ukraina, även i fråga om tilldelning av nya kontrakt under EU:s tröskelvärden. Sanktionerna som detta beslut avser ska tillämpas så länge EU:s sanktionsförordning gäller (bilaga 25).
anta Instruktion om bolags- och nämndanknutna råd för funktionshinderfrågor (bilaga 26).

§ 8. Styrelsens sammanträdesdatum 2026

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

§ 9. Övriga anmälningsärenden

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

Vid protokollet

Susanne Österlund

Verifikat

Dokument-ID 09222115557564407714

Dokument

Styrelseprotokoll Stockholm Avfall AB nr 7 2025

Huvuddokument

6 sidor

Startades 2025-12-08 16:16:55 CET (+0100) av Susanne

Österlund (SÖ)

Färdigställt 2025-12-10 00:16:43 CET (+0100)

Signerare

Susanne Österlund (SÖ)

Stockholm Vatten och Avfall AB

susanne.osterlund@svoa.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Susanne Elisabeth Österlund"
Signerade 2025-12-08 16:21:54 CET (+0100)

Gabrielle Gjerswold (GG)

Ordförande

gabrielle.gjerswold@mp.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"ANNA GABRIELLE GJERSWOLD"
Signerade 2025-12-08 16:35:52 CET (+0100)

Anna Cederschiöld Stuart (ACS)

Vice ordförande

anna.cederschiold.stuart@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"ANNA CEDERSCHIÖLD STUART"
Signerade 2025-12-10 00:16:43 CET (+0100)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557564407714

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

